



## **ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR (E.T.P)**

### **1. DA INTRODUÇÃO:**

O presente documento caracteriza a primeira etapa da fase de planejamento e apresenta os devidos estudos para a contratação de solução que atenderá à necessidade abaixo especificada. O objetivo principal é estudar detalhadamente a necessidade e identificar no mercado a melhor solução para supri-la, em observância às normas vigentes e aos princípios que regem a Administração Pública.

As contratações governamentais produzem significativo impacto na atividade econômica, tendo em vista o volume de recursos envolvidos, os quais, em grande parte, são instrumentos de realização de políticas públicas. Neste sentido, um planejamento bem elaborado propicia contratações potencialmente mais eficientes, posto que a realização de estudos previamente delineados conduz ao conhecimento de novas modelagens/metodologias ofertadas pelo mercado, resultando na melhor qualidade do gasto e em uma gestão eficiente dos recursos públicos. (SEGES/MPOG, 2017).

Neste contexto, o presente documento apresenta não apenas os estudos preliminares realizados pelas equipes da secretaria solicitante, para assegurar a viabilidade técnica e econômica da contratação pretendida, mas também traz o estudo de gerenciamento de riscos, materializado no mapa de riscos.

### **2. IDENTIFICAÇÃO DOS SERVIDORES DA ÁREA TÉCNICA E REQUISITANTE**

Esta pesquisa técnica foi executada pelo Departamento de transporte pelo Servidor **Brayner Sotero** e a Secretária Municipal de Saúde **Marcos Ailton Pereira**.

### **3. DAS ESPECIFICAÇÕES DO OBJETO:**

#### **3.1. DO OBJETO:**



3.1.1. Constitui objeto do presente Termo de Referência como objetivo principal deste REGISTRO DE PREÇOS PARA **CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇO EM RETIFICA DE MOTOR DO CAMINHÃO IVECO TECTOR 170E22 (CHASSI: 93ZA1RGH0E8925398) - (CAMINHÃO DE COLETA DE LIXO) PERTENCENTE A FROTA DA SECRETARIA MUNICIPAL DE OPERAÇÕES –MG (SUB UNIDADE SERVIÇOS URBANOS) COM FORNECIMENTO DE PEÇAS.**

3.1.2. Nos preços deverão estar incluídos todos os impostos, taxas, fretes, seguros, bem como quaisquer despesas, diretas e indiretas, incidentes até a efetiva entrega dos materiais ofertados.

3.1.3. A Administração se reserva no direito de adquirir, ou não, o todo ou parte do objeto licitado.

3.1.4. O prazo de vigência da contratação é de 12 meses contados do primeiro dia útil subsequente à assinatura, na forma do art. 105 da Lei Federal nº 14.133/2021.

### **3. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE**

A necessidade de retificação do motor do caminhão e aquisição das respectivas peças para o caminhão IVECO TECTOR 170E22, mais conhecido como caminhão do lixo, decorre do desgaste natural dos componentes, comprometendo o desempenho do veículo, a segurança operacional e a eficiência no consumo de combustível, além disso da necessidade na cooperação para coleta de lixo na zona urbana do Município de Minduri. O veículo de suma importância para o auxílio em facilitar a separação do lixo, evitar o mau cheiro e ser resistente a condições climáticas.

Durante inspeções e diagnósticos técnicos, foram identificados problemas como perda de potência, aumento do consumo de óleo lubrificante e combustível, emissões excessivas de gases, além de ruídos e vibrações anormais. Esses fatores indicam a necessidade de uma retificação completa para restaurar o funcionamento adequado do motor, garantindo maior durabilidade e reduzindo custos operacionais a longo prazo.



A aquisição das peças essenciais para a retificação, como pistões, anéis, bronzinas, juntas, válvulas e demais componentes, é indispensável para garantir a qualidade do serviço e a conformidade com as especificações do fabricante. Dessa forma, a manutenção preventiva e corretiva permitirá que o caminhão volte a operar com segurança, eficiência e dentro das normas ambientais e mecânicas exigidas.

#### **4. DOS REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO:**

4.1. O fornecimento do objeto do presente estudo tem característica de objeto de natureza comum, e visa atender à necessidade pública de forma imediata, mediante a apresentação da demanda. O mesmo se entende quanto ao parcelamento do objeto, dividido em vários itens, porém, necessariamente somados, visto tratarem-se de componentes previstos para substituição, que devidamente montados e instalados, compõem o motor do caminhão, logo, tratam-se de vários itens de materiais e serviços, porém necessariamente devem ser considerados conjuntamente com o serviço de instalação e o resultado final objetivado, com a devida garantia de funcionamento e durabilidade, tendo assim a viabilidade da contratação e forma de julgamento em um único lote.

4.2. Considerando que o objeto, pelas suas características, classifica-se como serviço comum a modalidade licitatória aplicável para a seleção do fornecedor será por meio de processo de pregão, na forma estabelecida pela Lei Federal n. 14.133/2021, por meio de cadastramento de proposta e disputa em formato eletrônico através da plataforma Licitar Digital.

4.3. Para este serviço será considerado o registro de preços, destinado para que os fornecedores que assumem o compromisso, possam entregar bem ou executar serviços durante todo o prazo de vigência da Ata de Registro de Preços e Contrato e nas condições neles estipuladas.

Prevê a Lei Federal n. 14.133/2021:

Art. 6º Para os fins desta Lei, consideram-se:

XLI - pregão: modalidade de licitação obrigatória para aquisição de bens e serviços comuns, cujo critério de



juízo de julgamento poderá ser o de menor preço ou o de maior desconto;

Ainda, prevê:

Art. 28. São modalidades de licitação:

**I - pregão;**

II - concorrência;

III - concurso;

IV - leilão;

V - diálogo competitivo.

§ 1º Além das modalidades referidas no caput deste artigo, a Administração pode servir-se dos procedimentos auxiliares previstos no art. 78 desta Lei.

§ 2º É vedada a criação de outras modalidades de licitação ou, ainda, a combinação daquelas referidas no caput deste artigo.

4.4. Para atendimento da demanda, será necessária a contratação de empresa que atue no ramo de atividade relacionada e que atenda aos requisitos pertinentes da contratação.

4.5. Não serão aceitos produtos que não atendam ao descritivo técnico, adotando-se, contudo, a aceitação de produtos de qualidade superiores.

4.6. Não serão aceitos produtos que estejam fora das condições estabelecidas no detalhamento do item e da condição de prazo de validade, considerando sua característica de perecível;

4.7. O contratado deverá assumir os serviços e/ou fornecimento que atendam integralmente as características e especificações consignadas em sua proposta, atendendo a legislação vigente, prazos e condições;

4.8. Não poderá haver subcontratação total, mediante a necessidade parcial da realização dos serviços através da autorização da CONTRATANTE formalmente por despacho de autorização;

4.9. O contratado assumirá todas as despesas tangíveis a pessoal, recolhimento de contribuições previdenciárias e demais oriundas da execução, mantendo-se a regularidade durante a execução do contrato;

4.10. Experiência comprovada na retificação de motores de caminhões de grande porte;

4.11. Registro na Junta Comercial e CNPJ ativo;

4.12. Profissionais qualificados e treinados para o serviço;



## **5 . LEVANTAMENTO DE MERCADO:**

Considerando as possíveis alternativas de contratação não se entende ou vislumbra outra possibilidade que não a contratação de empresa especializada para a fornecimento do objeto, bem como, se entende pela necessidade de registro de preços, para que a aquisição possa se dar, mediante a necessidade, visto que, ao realizar a desmontagem do motor e outros componentes, será possível realizar um diagnóstico pormenorizado, sendo ou não necessária a substituição de alguns dos itens.

Em atenção ao Decreto Municipal que regulamenta a pesquisa de preços, bem como a Lei Federal n. 14.133/2021, foi realizada pesquisa de mercado, junto aos fornecedores, ou seja, junto as empresas especializadas que prestam o serviço de manutenção mecânica para veículos da linha pesada, em três locais distintos.

O que se tem a partir deste estudo é o registro da busca da melhor solução frente as opções de mercado.

## **6. DA DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO:**

A solução a ser adotada é a contratação de fornecimento, por meio do sistema de registro de preços para o fornecimento do produto/serviço, por meio de pregão eletrônico, para atender à necessidade da Secretaria de Operações do Município de Minduri/MG. Sabe-se que a Administração Pública tem o dever legal de realizar suas compras através de licitação, dessa forma, esta é a solução adequada para o objeto. Considerando assim, tem-se pelo detalhamento do lote/item a ser licitado:

Item	Descrição produto / Serviços	Quantidade	UND
01	RETIFICA DE MOTOR CAMINHAO IVECO TECTOR 170E22; DE ACORDO COM ESPECIFICAÇÕES (SUBSTITUIÇÃO DE PEÇAS) ABAIXO	01	PS
02	Bicos injetores	06	und
03	Biela Motor	06	und
04	Bomba d'água	01	und
05	Bomba Óleo motor automotivo	01	und
06	Bronzina Biela Motor /Capa	12	und
07	Bucha Biela	06	und



08	Bucha comando motor	02	Und
09	Camisa do motor	06	und
10	Eixo Comando	01	und
11	Eixo Virabrequim	01	und
12	Engrenagem comando	01	und
13	Filtro diesel	01	und
14	Filtro lubrificante	01	Und
15	Guia de válvula	24	Und
16	Interruptor de óleo	01	und
17	Jogo de reparo dos bicos	06	und
18	Jogo de selos	01	und
19	Jogo de válvulas	06	und
20	Jogo de juntas do motor	01	und
21	Junta radiador óleo fechada	01	und
22	Junta tampa de válvula inferior	01	und
23	Junta tampa válvula superior motor	01	und
24	Óleo Motor 15W40	22 L	und
25	Parafuso Biela	12	und
26	Pistão e anéis	06	Und
27	Presilha de válvula	48	Und
28	Prestação de serviço de cabeçote	01	ps
29	Prestação de serviço de usinagem do motor	01	ps
30	Prestação de serviço na reparação da bomba de alta pressão	01	ps
31	Prestação de serviço de ajustagem do motor	01	ps
32	Reparo da bomba alta pressão CP3 – Completo	01	ps
33	Retentor da polia do motor	01	und
34	Retentor de válvula	24	und
35	Retentor volante do motor	01	und
36	Rolamento Volante	01	und
37	Sede admissão	12	und
38	Sede escape	12	und
39	Selo cabeçote cumins ISB/FPT	08	und
40	Selo Cabeçote cummins ISN/FPT	12	und
41	Selo comando	01	Und
42	Serviço de reparo nos bicos injetores	06	ps



43	Silicone alta temperatura	01	Und
44	Pintura do Motor	01	ps
45	Tubo injetor 1 cilindro	01	und
46	Tubo injetor 2 cilindro	01	und
47	Tubo injetor 3 cilindro	01	und
48	Tubo injetor 4 cilindro	01	und
49	Tubo injetor 5 cilindro	01	und
50	Tubo injetor 6 cilindro	01	und
51	Tubo retorno turbina	01	Und
52	Tucho motor	12	und
53	Válvula admissão	12	Und
54	Válvula Alivio	01	Und
55	Válvula escape	12	und
56	Válvula Termostática	01	und
57	Vareta Válvula	12	und
58	Veda Juntas	01	und
59	Troca de Correias dentada e alternador	01	ps
60	Mão de obra da instalação do Motor no caminhão. (Colocar caminhão em pleno funcionamento)	01	ps

Em se tratando da necessidade de prever eventual assistência técnica, se aplica ao caso de fornecimento de bem e de serviço técnico que pela sua natureza tenha alguma complexidade e deva ser realizado com o emprego da técnica, logo, com implicações futuras ou obrigações decorrentes de sua execução/fornecimento.

A empresa deve responder por todos os ônus referentes ao fornecimento ora contratado, tais como frete, impostos, encargos trabalhistas, previdenciários, fiscais e comerciais, decorrentes do objeto.

O contratado deverá assumir os serviços que atendam integralmente as características e especificações consignadas em sua proposta, atendendo a legislação vigente, prazos e condições.

## **7. ESTIMATIVAS DO VALOR DA CONTRATAÇÃO:**

O valor para essa contratação está baseado na expectativa de gastos a serem dispendidos com o conserto/retifica do motor do Caminhão IVECO TECTOR 170E22, nos termos do prévio levantamento realizado.





Considerando-se o objeto do presente estudo, o custo estimado da contratação, para aquisição futura e eventual no valor de R\$ 95.520,96 (noventa e cinco mil e quinhentos e vinte reais e noventa e seis centavos):considerando a prévia pesquisa de mercado, realizada como parâmetro para definição de valores, concomitantemente realizada junto ao estudo.

### **8. ESTIMATIVAS DE VALOR DE CONTRATAÇÃO:**

Os valores de estimativas estão totalizados em R\$ 95.520,96 (noventa e cinco mil e quinhentos e vinte reais e noventa e seis centavos):

<b>MEMÓRIA DE CÁLCULO DE VALOR TOTAL DAS PEÇAS</b>				
<b>DESCRIÇÃO ITEM</b>	<b>QUANTIDADE</b>	<b>UNIDADE</b>	<b>VALOR UNT</b>	<b>VALOR TOTAL</b>
RETIFICA DE MOTOR CAMINHAO IVECO TECTOR 170E22; DE ACORDO COM ESPECIFICAÇÕES (SUBSTITUIÇÃO DE PEÇAS) ABAIXO:				
Bicos injetores	6	UND	1.927,92	11.567,52
Biela Motor	6	UND	870,75	5.224,50
Bomba d'água	1	UND	585,96	585,96
Bomba Óleo motor automotivo	1	UND	1.452,50	1.452,50
Bronzina Biela Motor /Capa	12	UND	348,50	4.182,00
Bucha Biela	6	UND	87,50	525,00
Bucha comando motor	2	UND	117,50	235,00
Camisa do motor	6	UND	219,66	1.317,96
Eixo Comando	1	UND	1.920,18	1.920,18
Eixo Virabrequim	1	UND	9.164,97	9.164,97





Engrenagem comando	1	UND	1.143,50	1.143,50
Filtro diesel	1	UND	113,25	113,25
Filtro lubrificante	1	UND	126,50	126,50
Guia de válvula	24	UND	44,25	1.062,00
Interruptor de óleo	1	UND	919,10	919,10
Jogo de juntas do motor	1	UND	2.214,95	2.214,95
Jogo de reparo dos bicos	6	UND	131,73	131,73
Jogo de selos	1	UND	494,25	494,25
Jogo de válvulas	6	UND	1.133,30	6.799,80
Junta radiador óleo fechada	1	UND	146,67	146,67
Junta tampa de válvula inferior	1	UND	296,67	296,67
Junta tampa válvula superior motor	1	UND	246,33	246,33
Óleo Motor 15W40	22L	UND	36,17	795,74
Parafuso Biela	12	UND	31,67	380,04
Pistão e anéis	6	UND	1.468,69	8.812,14
Presilha de válvula	48	UND	5,47	262,56
Retentor da polia do motor	1	UND	438,95	438,95
Retentor de válvula	24	UND	15,25	366,00
Retentor volante do motor	1	UND	500,61	500,61
Rolamento Volante	1	UND	128,00	128,00
Sede admissão	12	UND	47,59	571,08
Sede escape	12	UND	41,50	498,00



Selo cabeçote cumins ISB/FPT	8	UND	24,50	196,00
Selo Cabeçote cummins ISN/FPT	12	UND	25,83	309,96
Selo comando	1	UND	37,43	37,43
Silicone alta temperatura	1	UND	61,48	61,48
Tubo injetor 1 cilindro	1	UND	460,10	460,10
Tubo injetor 2 cilindro	1	UND	519,86	519,86
Tubo injetor 3 cilindro	1	UND	664,25	664,25
Tubo injetor 4 cilindro	1	UND	535,10	535,10
Tubo injetor 5 cilindro	1	UND	535,11	535,11
Tubo injetor 6 cilindro	1	UND	535,25	535,25
Tubo retorno turbina	1	UND	1.076,00	1.076,00
Tucho motor	12	UND	74,43	893,16
Válvula admissão	12	UND	42,08	504,96
Válvula Alivio	1	UND	87,29	87,29
Válvula escape	12	UND	65,50	786,00
Válvula Termostática	1	UND	291,34	291,34
Vareta Válvula	12	UND	39,38	472,56
Veda Juntas	1	UND	43,00	43,00
<b>TOTAL ESTIMADO</b>				<b>71.290,96</b>

<b>MEMÓRIA DE CÁLCULO DE VALOR TOTAL DOS SERVIÇOS</b>				
<b>DESCRIÇÃO ITEM</b>	<b>QUANTIDADE</b>	<b>UNIDADE</b>	<b>VALOR UNT</b>	<b>VALOR TOTAL</b>



Mão de obra da instalação do Motor no caminhão. (Colocar caminhão em pleno funcionamento)	1	PS	5.378,75	5.378,75
Pintura do Motor	1	PS	1.437,67	1.437,67
Prestação de serviço de ajustagem do motor	1	PS	3.775,00	3.775,00
Prestação de serviço de cabeçote	1	PS	1.770,00	1.770,00
Prestação de serviço de usinagem do motor	1	PS	4.903,90	4.903,90
Prestação de serviço na reparação da bomba de alta pressão	1	PS	1.309,10	1.309,10
Reparo da bomba alta pressão CP3 - Completo	1	PS	3.695,75	3.695,75
Serviço de reparo nos bicos injetores	6	PS	205,00	1.230,00
Troca de Correias dentada e alternador	1	PS	812,33	812,33
<b>TOTAL ESTIMADO</b>				<b>24.312,50</b>



### **9. JUSTIFICATIVA PARA PARCELAMENTO:**

Conforme a Lei de Licitações, é obrigatório realizar o parcelamento quando o objeto for divisível, e o parcelamento for tecnicamente viável e economicamente vantajoso. É necessário avaliar se a solução é divisível ou não, levando-se em conta o mercado que a fornece.

A solução será parcelada se as quatro afirmativas abaixo forem verdadeiras:	
É tecnicamente viável dividir a solução	( ) Verdadeiro ( x ) Falso
É economicamente viável dividir a solução	( ) Verdadeiro ( x ) Falso
Não há perda de escala ao dividir a solução	( ) Verdadeiro ( x ) Falso
Amplia a competição ao dividir a solução	( ) Verdadeiro ( x ) Falso

Logo, em se tratando de parcelamento da contratação, o Município entende pela necessidade de execução total por uma única empresa, fornecendo as peças e mão de obra para que possa realizar a reparação/retifica do motor, assim considerando não existe viabilidade em parcelamento da execução do objeto, tendo critério de julgamento pelo menor preço por lote.

O contratado será selecionado por meio de processo licitatório na modalidade de pregão eletrônico, pelo sistema de registro de preços, nos termos da Lei Federal n. 14.133/2021.

### **10. CONTRATAÇÕES CORRELATAS/INTERDEPENDENTES:**

Contratações correlatas são aquelas que guardam relação com o objeto principal, interligando-se a essa prestação do serviço, mas que não precisam, necessariamente, ser adquiridas para a completa prestação do objeto principal. Contratações interdependentes são aquelas que precisam ser contratadas combinadas ao objeto principal para sua completa prestação.

Não se verifica a necessidade de contratações correlatas e/ou interdependentes para a viabilidade e contratação desta demanda.



### **11. DEMOSTRATIVO DA PEVISÃO DE CONTRATAÇÃO:**

A presente contratação está com a previsão orçamentária contemplada no Plano Anual de Contratação (PAC) e alinhada com os instrumentos de planejamento da Secretaria Municipal de Saúde;

### **12. DEMONSTRATIVOS DOS RESULTADOS PRETENDIDOS:**

A contratação visa garantir a Secretaria Municipal de Transportes, o pleno desenvolvimento de suas ações externas. Assim, a retifica do motor do caminhão é extremamente importante, visto a impossibilidade de utilização, sem o conserto. Ainda, a existência desse contrato é manutenção direta da missão e da visão técnica do órgão, uma vez que promoverá a complementar e necessária estrutura para o desenvolvimento das atividades da Secretaria no atendimento da população do Município de Minduri/MG.

### **13. PROVIDÊNCIAS PRÉVIAS AO CONTRATO:**

A elaboração desse Estudo Técnico pretende minimizar questões de serviços no que diz respeito a proporcionar o regularização da frota da Saúde.

O fornecimento deste bem figura-se pela necessidade de suprir as demandas constantes de transporte da Secretaria de Saúde, com a finalidade de proporcionar condições adequadas para o desenvolvimento do atendimentos e acolhimentos.

Previamente o servidor indicado como responsável pela fiscalização deve tomar conhecimento de todos os documentos presentes no processo e todos os procedimentos realizados, bem como adotar métodos de controle, seja através de planilha ou outro que julgar mais adequado, para um melhor gestão do contrato, das autorizações de fornecimento, das solicitações realizadas e da emissão de controle de saldo de empenhos.

### **14. IMPACTOS AMBIENTAIS:**

Não há previsão de impactos ambientais resultantes da contratação visto que a atividade propiciada pela prestação de serviço solicitada é considerada não poluente e não causa modificação de impacto prejudicial ao equilíbrio do ambiente físico, e, ainda que tenha algum potencial poluidor, entende-se que, a realização de toda a manipulação do serviço será realizada junto a sede da



empresa especializada, que possui, naturalmente, todas as licenças e controles ambientais na destinação de peças e resíduos.

### **15. VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO:**

A contratação pretendida é viável, uma vez que tem como objetivo atender os usuários e colaboradores da saúde sob a gestão municipal, visando um atendimento de qualidade.

### **ETAPA 2: GERENCIAMENTO DE RISCO**

Assim como toda contratação, vislumbram-se alguns riscos em curso na presente contratação. Não incluem-se, neste mapa de riscos, aqueles voltados à gestão do contrato e execução dos serviços, mas apenas os que tangiam o processo que permeia até a formalização da contratação.

<b>Risco 01:</b> Selecionar equipe inadequada para o planejamento da contratação.	
<b>Probabilidade</b>	(X) Baixa ( ) Média ( ) Alta
<b>Impacto:</b>	( ) Baixa (X) Média ( ) Alta
<b>Dano</b>	
Realizar estudo falho, incompleto ou impreciso, podendo ocasionar prejuízos na contratação.	
<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
Escolher equipe com conhecimentos suficientes para os estudos em tempo hábil para que não haja prejuízos durante a fase de planejamento.	Secretarias Municipais de Operações
<b>Ação de Contingência</b>	<b>Responsável</b>
- Substituir membros da equipe de planejamento que não estejam tendo rendimento. - Designar membros com mais experiência em contratações.	Secretarias Municipais de Operações

<b>Risco 02 – Estimativa de preço inadequada</b>	
<b>Probabilidade</b>	( ) Baixa (X) Média ( ) Alta



<b>Impacto:</b>	( ) Baixa ( ) Média (X) Alta
<b>Dano</b>	
Realizar a licitação sem que haja interessados em participar devido às dificuldades de exequibilidade a proposta devido à estimativa de preço ser inferior ao preço praticado no mercado, causando licitação deserta. Contratar o serviço com preço superior ao praticado no mercado causando gastos desnecessários aos cofres públicos.	
<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
Utilizar a pesquisa de preços no mercado para cotação do item a ser contratado.	Secretarias Municipais de Operações
<b>Ação de Contingência</b>	<b>Responsável</b>
Revisar os preços encontrados, verificar se trata de objeto similar. Solicitar nova cotação caso não seja aceita.	Secretarias Municipais de Operações

<b>Risco 03 – Atraso na conclusão da licitação</b>	
<b>Probabilidade</b>	( ) Baixa ( ) Média (X) Alta
<b>Impacto:</b>	( ) Baixa ( ) Média (X) Alta
<b>Dano</b>	
Não atendimento à demanda no prazo necessário, prejudicando os serviços da atividade fim e meio, principalmente ao cumprimento de prazos de atos institucionais que implicam no andamento dos processos judiciais.	
<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
Na abertura do processo licitatório, prevendo-se necessidade de frequentes respostas a recursos, impugnações e pedidos de esclarecimentos, solicitar antecipadamente a disponibilidade dos setores demandantes para pronta-resposta.	Setor de Licitação e Secretarias Municipais de Operações
<b>Ação de Contingência</b>	<b>Responsável</b>
Formação de equipe multidisciplinar de pronto-	Setor de Licitação e Secretarias Municipais de operações





emprego para agilidade nas respostas.	
---------------------------------------	--

<b>Risco 04</b> – Falta de recursos financeiros da Unidade Gestora para cumprimento das obrigações contratuais.	
<b>Probabilidade</b>	(X) Baixa ( ) Média ( ) Alta
<b>Impacto:</b>	( ) Baixa ( x ) Média ( ) Alta
<b>Dano</b>	
A empresa não receber pelos serviços prestados, prejudicando a execução do contrato.	
<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
Aprovisionar recursos suficientes para as obrigações contratuais durante o ano de vigência.	Tesoureiro e Contador
<b>Ação de Contingência</b>	<b>Responsável</b>
Providenciar complementação de recursos para cumprimento das obrigações contratuais.	Tesoureiro e Contador

Minduri, 19 de Março de 2025.

**Marcos Ailton Pereira**  
Secretaria Municipal de Operações